



**המשרד לשחיין תכני**  
ועדת מכרזים/חסינות/ענ"א

ירושלים, כ"ט אייר, תשע"ט  
3 יוני, 2019

**הבהרה: פרוטוקול ועדת מכרזים אינו מהווה התקשרות או התחייבות להתקשרות כלפי מאן דהוא. התקשרות תיעשה אך ורק על ידי הוצאת הזמנה ו/או הסכם חתומים על ידי מורשי החתימה המוסמכים לחייב את המדינה.**

**פרוטוקול ועדת מכרזים וחסינות מיום 3.6.2019**

פרוטוקול מס' 55/19

נוכחים:

מר אבי כהן סקלי, מנכ"ל המשרד, יו"ר  
מר ירון שטיינברג, סגן החשב, חבר  
גבי קרינה קליגר, מנהלת אגף תקציבים, חברה  
עו"ד יעלה גרין לשם, עוזרת ליועץ המשפטי, חברה  
מר יגאל פחימה, מנהל יחידת הרכש והלוגיסטיקה, חבר (לא נכח בדיון ומאשר בחתימתו)  
גבי שיפי זרביב, יועצת מנכ"ל, משקיפה  
מר אלירן ביתן, מרכז בכיר השכלה ותעסוקה לצעירים, משקיף  
מר שמעון וייס, מרכז צעירים גיוון ואוכלוסיות, משקיף  
מר מיכאל אברמוב, מרכז בכיר ועדת המכרזים  
גבי נחמה הירשמן, ועדת מכרזים, משקיפה

**התקשרות עם התנועה הקיבוצית בפטור ספק יחיד להפעלת תכנית תל"מ - תעסוקה, לימודים ומגורים לצעירים אזרחי ישראל ממוצא אתיופי**

מצ"ב בקשתו של מר אלירן ביתן, מרכז בכיר השכלה ותעסוקה צעירים.

**רקע**

תכנית תל"מ (תעסוקה, לימודים ומגורים), המופעלת על ידי התנועה הקיבוצית, משמשת מנוף לשילובם של צעירים ממוצא אתיופי בחברה הישראלית, תוך מתן דגש על העצמתם האישית והתעסוקתית. התכנית מתקיימת כיום בכשישה עשר קיבוצים ברחבי הארץ ונמשכת כשנים עשר חודשים לחניך. לתכנית מתקבלים מדי שנה 85-100 צעירות וצעירים בוגרי צבא או שירות לאומי בשנות העשרים (כמות משתתפי התכנית הורחבה לפני כשנתיים מ-85 משתתפים ל-100, ובשאיפה לגדול בהסכם הקרוב ל-130 משתתפי התכנית), חסרי תעודת בגרות מלאה או בעלי תעודת בגרות מלאה עם ממוצע לימודים נמוך, ובעלי מוטיבציה לחולל שינוי בחייהם. במסגרת התכנית, המשתתפים מקבלים את הכלים להשתלב בעבודה הן בתקופת שהותם בקיבוץ והן לאחר סיום התכנית. המשתתפים נוטלים חלק פעיל בחיי הקהילה בקיבוץ, רוכשים ניסיון תעסוקתי באחד מענפי הקיבוץ (תמורת שכר מינימום וזכויות סוציאליות), עוברים קורס מקצועי או משפרים בגרורות, משתתפים בתכנית כישורי חיים ולקוחים חלק בסמינר שנתי ארצי בנושאי תעסוקה והשתלבות בחברה. זאת על מנת להעציםם כפרטים, לגבש אותם כקבוצה ולחזק את מחויבותם לתכנית.

תכנית תל"מ, הייתה באחריות משרד הקליטה במשך כ-18 שנים עד לשנת 2016.

בהתאם להחלטת ממשלה מס' 324, במסגרתה הוחלט כי תכניות לאזרחי ישראל ממוצא אתיופי שאינם עולים חדשים יועברו ממשרד הקליטה למשרדים מבצעים, הוסכם כי תכנית זו תעבור למשרד, והחל משנת 2017, האחריות על התכנית הועברה לאחריות המשרד. ועדת המכרזים אישרה את ההתקשרות עם התנועה הקיבוצית בפטור ממכרז בגדר היותה ספק יחיד בנסיבות העניין (ולאחר שפורסמה חוות דעת בנושא ולא התקבלו השגות), נחתם הסכם התקשרות בין הצדדים לתקופה שמיום 1.11.2017 ועד ליום 28.2.19 עם אופציה להארכה ב-8 חודשים נוספים ללא תקציב עבור מחזור של 100 משתתפים. פרוטוקולים רלוונטיים: פרוטוקול מס' 25/17 ופרוטוקול מס' 1/18



**המשרד לשוויון ובריאות**  
**וועדת מכרזים/נסיונות/ענ"א**

מיום 9.1.2018. בהחלטת ועדת מכרזים מיום 20.3.2019 (פרוטוקול מס' 32/19) אושר לממש אופציה להארכת תקופת ההתקשרות ב- 3 חודשים נוספים, ללא תוספת תקציב. מר ביתן מצייין כי לתכנית יש 90% הצלחה, ו-10% נשירה.

**הבקשה**

לצורך המשך הפעלת תכנית תל"מ על ידי המשרד, מבוקש להתקשר עם התנועה הקיבוצית בפטור ממכרז בשל היותה בגדר ספק יחיד בנסיבות העניין לתקופת ההתקשרות של שנה ממועד החתימה, עם שלוש אופציות להארכת תקופת ההתקשרות בשנה בכל פעם, בהיקף כספי של 3,509,300 ₪ לשנה (לא כולל האופציות), מתוכם 1,000,000 ₪ יועברו למשרד ממשרד הרווחה במסגרת שיתוף פעולה עם תכנית יתד, עליו יורחב בהמשך. עלות ההתקשרות המבוקשת כולל האופציות עומדת על 14,037,200 ₪.

העלויות מחושבות לפי 130 משתתפים.

מבוקש לאשר את ההתקשרות בפטור ממכרז, כיוון שבבדיקה שנערכה על ידי הגורמים המקצועיים, התנועה הקיבוצית נמצאה כגורם היחיד המסוגל להפעיל תכנית זו באופן הוליסטי, לספק מגורים נאותים המאפשרים עצמאות למשתתפים, חדר אוכל, קהילה מעורבת ועוטפת, פעילויות פנאי, פתרונות תעסוקה מגוונים ולימודים במוסדות אקדמיים סמוכים. מכיוון שהקיבוצים מפוזרים ברחבי הארץ, במידה ומשתתף מעוניין להיות קרוב לבית הוריו או למוסד לימודים מסוים, ניתן לגלות גמישות ולאפשר זאת. כמו כן, הקיבוצים מאפשרים השמות מקצועיות מגוונות ומותאמות לכישוריהם ורצונותיהם של המשתתפים כדוגמת גני ילדים, תעשיה, גינון, חקלאות ומשק חי. בנוסף, התנועה הקיבוצית רואה בתכנית משימה לאומית חשובה ועל כן היא שותפה לארגון, ניהול מקצועי של התכנית ומימון של התכנית, לרבות מימון כ-30% מעלות התכנית עבור חלק מהוצאות כוח האדם, הנהלת חשבונות, תקורה, חדרי פעילות בקיבוצים והוצאות שוטפות נוספות.

במהלך השנים נבחנו על ידי הגורמים המקצועיים במשרד גופים שיכולים להתאים לביצוע התכנית – מכללות אקדמיות וכפרי נוער, מתוך מחשבה כי באפשרותם לספק מעטפת הוליסטית לצרכי החניך (תעסוקה מגוונת, לימודים, מגורים, ליווי מקצוע, מענה חברתי, מענה קהילתי) ונמצא כי אף אחד מהם אינו מסוגל לספק את מעטפת הצרכים במלואה: מעונות הסטודנטים לא מספקים קהילה פעילה המספקת מסגרת חברתית משמעותית ומשלבת את המשתתפים באופן מלא בחייה וכן אין אפשרות לספק מקומות עבודה מגוונים הסמוכים למקום המגורים. כמו כן אפשרויות הלימוד מוגבלות לקורסים הנלמדים במכללה בלבד. כפרי הנוער לא מסוגלים לספק פתרונות תעסוקה מגוונים בתשלום, האוכלוסייה בכפרי נוער כוללת בני נוער ולא סביבת בוגרים קהילתית החיונית על מנת לקלוט את המשתתפים בתכנית.

מרכז ועדת המכרזים מצייין כי בהתאם לתקנה 3 פורסמה חוות דעת (מצ"ב) של הגורם המקצועי בנוגע להיותה של התנועה הקיבוצית ספק יחיד לצורך מתן שירותים אלו, ולא התקבלו השגות. סגן החשב מעיר כי בחוות הדעת פורסמה תקופת התקשרות של שנה וחצי, ללא אופציות ולכן למען הזהירות יש לפרסמה מחדש, במקביל לקידום הבקשה.

הוועדה מציינת כי בביצוע ההסכם שהסתיים התעוררו מספר בעיות באופן הביצוע ומבוקש להבהיר כיצד ייושמו הלקחים מההתקשרות הקודמת:

- א. ההסכם קבע כי יגויסו 100 משתתפים, ובלבד שלכל חניך תיוותר שנה להשלמת התכנית. בפועל גויסו למעלה מ-100 משתתפים, כאשר ברגע שחניך סיים את המסלול נקלט חניך חדש במקומו, אף אם לא נותרו 12 חודשים להשלמת התכנית. מר ביתן משיב כי מאחר שתקופת החניכות משתנה בהתאם לתקופת הלימודים, יתכן שחניך יסיים את התכנית במספר חודשים ולא בשנה. בנוסף, בשל אופי התכנית התק"צ לא מסוגלים לגייס בפרק זמן קצר את כל המשתתפים ובמחזורים קבועים. לאור זאת, מבוקש כי בהסכם הנוכחי יקבע כי ניתן יהיה לגייס עד 130 משתתפים בשנה ללא הגבלה מבחינת זמני הגיוס.



**המשרד לשוויון חברתי**  
**וועדת מכרזים/חסימות/ענ"א**

ב. התק"צ החליטה על דעת עצמה לקיים רכיבים מסוימים הקבועים בהסכם ובתקציב באמצעות גופים אחרים, מבלי לקבל אישור המשרד, על מנת להביא לחסכון בתקציב. כך לדוגמה, התקציב המיועד לאבחונים לא מומש כיוון שלטענת התק"צ האבחונים בוצעו באמצעות מרכזי צעירים שנתנו שירות זה בחינם. הוועדה מדגישה כי המשרד הקצה לכך תקציב על מנת שהאבחונים יעשו ברמה נאותה, ואין להעביר ביצוע לגורמים אחרים מבלי שהדבר יאושר על ידי המשרד.

ג. הוחלט לשנות את התמורה בהסכם, כך שרכיבים מסוימים יוגדרו כ"מעטפת" וינתנו באופן קבוע, בכפוף להצגת חשבוניות ואישורן (סדנאות תעסוקה לבוגרי התכנית, סמינר שנתי, השתלמויות בעלי תפקידים, פרסום, יוזמות חברתיות, כלכלה ומגורים), רכיבי שכר לצוות התכנית ורכיבים אחרים יינתנו כתשלום אבני דרך לאחר ביצוע (אבחונים תעסוקתיים, התחלת לימודים, סיום לימודים ונסיעות, סדנאות למשתתפים כישורי חיים קבוצתיים, אבחונים דידיקטיים, מפגשים פרטניים עם פסיכולוג/עו"ס). לשאלת הוועדה, מר ביתן מבהיר, כי התשלום עבור ביצוע אבני דרך יבוצע בהתאם למספר החניכים לגביהם ידווח כי סיימו את אבן הדרך הרלוונטית. סה"כ ישנן 6 אבני דרך. מצ"ב נספח תקציבי שאושר על ידי סגן החשב.

הוועדה שבה ומדגישה את החשיבות של המעקב והפיקוח של היחידה המקצועית על אופן ביצוע ההסכם.

בנוסף, לקראת חידוש ההסכם, היחידה המקצועית בחנה את מרכיבי התכנית ובחרה לתת תשומת לב לנקודות הבאות:

1. השתתפות ושייכות – הטמעת תפיסה המתייחסת לעשייה אקטיבית של משתתפי התכנית, כך שהמשתתפים יבצעו יוזמות התנדבות בקהילה. כחלק מתפיסה זו הצעירים יהיו פעילים ומשפיעים במרחב התכנית והקיבוץ, ולא רק משתתפים "צרכני שירות". מטרת השינוי היא העצמה מתוך חוזק ולא מתוך נזקקות, ביטוי למרחב יכולות רחב של הצעירים למען הכלל, עידוד השתתפות ומעורבות וכן העצמת עצמאותם ושייכותם של הצעירים לקהילה בה הם חיים ולציבור בישראל. לאור האמור, יינתן תקציב ייעודי לצורך ביצוע פעולות למען הקהילה.

2. בוגרי התכנית – מהתכנית יוצאים עשרות בוגרים מדי שנה. פיתוח מערך קשרי הבוגרים של התכנית, כמקובל בתכניות רבות כולל מכוונות, תכניות מנהיגות ועוד, יאפשר המשך העצמה הדדית של הבוגרים בינם לבינם ואל מול התכנית, ולייצר המשכיות לתהליך שעברו הצעירים בשנת התכנית, כגשר לשלבי החיים הבאים. במסגרת זו ייערכו מפגשי ליווי וניתוב של צעירים שסיימו את התכנית, לקבלת מענים אחרים במסגרת תכניות יתד ומרכזי צעירים.

3. פיתוח מחקר מלווה - מחקר שיבצע ניתוח והסקת מסקנות מהעבר על ידי אבחון ותשאול בוגרים ובנוסף הגדרת מטרות עדכנית ומחקר שילווה את התכנית ואת משתתפיה בהווה ביחס למטרות. הגוף שיבצע את המחקר יבחר בהליך נפרד שיבצע המשרד, ולא במסגרת ההסכם עם התנועה הקיבוצית.

4. הרחבת אוכלוסיית היעד - עד לשנה זו פעלה תכנית תל"מ מול אוכלוסיית יוצאי אתיופיה בלבד. כפי שקבעה ועדת המכרזים בעבר, ובהתאם להחלטת ממשלה 324, השאיפה היא להרחיב את אוכלוסיית היעד לצעירים בשנות העשרים לחייהם בעלי מאפיינים דומים לאלו של משתתפי התוכנית כיום. הרחבת הגדרת החניך כך שתשרת אוכלוסיות נוספות, נובעת מהבנה כי לתכנית תל"מ כלים לענות על צרכי צעירים ממגוון תרבויות ומאפיינים. מובהר כי על מנת שלא לפגוע באוכלוסיית יוצאי אתיופיה, בשנה הראשונה תינתן עדיפות משמעותית בקבלה לתכנית לצעירים יוצאי אתיופיה ותבחן ההשפעה על התכנית, כאשר בסוף השנה הראשונה יובאו המלצות לקראת השנה השנייה בקשר להמשך שילוב אוכלוסיות נוספות כך שהדבר ייעשה באופן הדרגתי ומבוקר.

5. מקשרים – נמצא כי המקשרים (אנשי הקשר בקיבוצים) הם הדמויות הדומיננטיות עבור המשתתפים. בעבר לא היה תגמול למקשרים, דבר שגרם למחויבות נמוכה



**המשרד לשוויון חברתי**  
וועדת מכרזים/חסויות/ענ"א

ותחלופת מקשרים בתדירות גבוהה וכן לא אפשר לחייב הגעה להשתלמויות וכד'. כעת הוחלט על מתן שכר סמלי למקשרים בסך של 1,500 ₪ לחודש לכל מקשר. המטרה היא למנוע את התחלופה ולעודד מחויבות גדולה יותר להגעה להשתלמויות והכשרות לצורך התמקצעות.

הוועדה מבקשת לדעת כיצד נבחרים המשתתפים להשתתפות בתכנית. מר ביתן מסביר כי התקציב יפרסמו את התכנית באופן פומבי ברחבי הארץ באמצעי התקשורת השונים וכן במרכזי צעירים (ניתן תקציב ייעודי לפרסום). צעיר המעוניין להגיש מועמדות ימלא שאלון הרשמה ראשוני. צוות הפרויקט, אשר עבר הכשרה פסיכו-סוציאלית מתאימה על ידי בעל מקצוע, יבצע ריאיון קבלה ותרגיל קבוצתי ויבחן את התאמת המועמדים בהתאם לקריטריונים המצ"ב. יודגש כי הליך זה תקף גם למועמדים שאינם יוצאי אתיופיה, כאשר בשנה הראשונה תינתן עדיפות משמעותית ליוצאי אתיופיה.

לשאלת הוועדה באשר לאופן בחירת הקיבוצים, עונה מר ביתן כי התנועה הקיבוצית מציעה לכלל הקיבוצים לקחת חלק בתכנית, כאשר יש תנאי סף שהקיבוצים צריכים לעמוד בהם: מגורים ראויים (חדר לכל חניך) יכולת לספק תעסוקה במשרה מלאה (למינימום של 4 משתתפים) והעמדת איש קשר מטעם – אדם מקהילת הקיבוץ (מקשר) שאמון על ליווי של המשתתפים בתכנית.

הוועדה מבקשת לפרט מה היא תכנית יתד וכיצד היא משתלבת בתכנית.

מר ביתן מסביר כי בהחלטת ממשלה מס' 2014 מיום 30.10.2016 הוקמה תכנית יתד - התכנית הלאומית לקידום צעירים וצעירות במצבי סיכון שמטרתה לסייע לצעירים וצעירות בסיכון לרכוש השכלה המאפשרת השתלבות מיטבית בחברה; להיות בעלי תחושת מסוגלות עצמית גבוהה תפיסת עתיד חיובית; לחיות בתנאי מחייה נאותים ולקבל מענה לצרכיהם הקיומיים; להיות מעורבים ושייכים למשפחה ולקהילה שבה הם חיים. בהתאם להחלטת הממשלה, תכנית יתד היא תכנית בין משרדית ובין מגזרית, המאחדת לפעולה מתואמת ומשותפת 11 משרדי ממשלה, 3 רשויות ממשלתיות, שלטון מקומי, ארגוני חברה אזרחית ופילנתרופיה. בתכנית יש 124 עובדים סוציאליים ברשויות מקומיות, ו-136 עובדים שמפעילים תכניות של יתד ברשויות. את התכנית מוביל ומתקצב משרד הרווחה, בשיתוף הגיוניט - אשלים, במסגרת ההסכם ביניהם.

מר ביתן מסביר כי הרציונל העומד בבסיס שיתוף הפעולה הוא שילובה של תכנית תל"מ באופן אינטגרלי ממערך המוסדות, התכניות והמענים שהמדינה מספקת לצעירים, ובכך ימומשו מטרות התכנית (אשר משתלבות עם מטרות תכנית יתד שפורטו לעיל) בצורה המיטבית ביותר.

באמצעות שיתוף פעולה עמוק עם התכנית הלאומית לצעירים 'יתד', תוכל תל"מ להעמיק ולטייב את המענים של התכנית מבחינה איכותית וכמותית בין היתר באופנים הבאים:

- (א) הקצאת מומחה בתחום מטעם יתד לתכנית.
- (ב) תוספת תקציב המיועדת לנושא סדנאות כישורי חיים (כמות הסדנאות עלתה מ-16 ל-25), קיום הכשרות מקצועיות של צוות התכנית, המקשרים בשטח והשותפים השונים, סמינרים (שניים בשנה במקום שניים בשנה וחצי) ומתן שכר למקשרים.
- (ג) ליווי מקצועי, עיבוי וטיוב תכני ההכשרות וההדרכות תוך שימוש בתכנים, מחקר ופיתוח שנעשו על ידי תכנית יתד במשך השנים, וכן הנחיית חלק מהתכנים על ידי אנשי מקצוע ביתד.
- (ד) הסתייעות במיומנות והכרות עמוקה של יתד עם קהל היעד הדומה בפרופיל לקהל היעד של התכנית.
- (ה) הסתייעות בעובדים הסוציאליים של תכנית יתד בליווי בוגרי התוכנית במקרה הצורך.
- (ו) תכנית יתד פזורה בכ-100 רשויות מקומיות ולכן היא נחשפת לקהל צעירים רחב העונה לקריטריונים של התכנית. שיתוף הפעולה יאפשר זיהוי של צעירים המתאימים לתל"מ ברשויות השונות וניתובם למיונים לתכנית. בנוסף, יתאפשר ניתוב של צעירים שסיימו את תכנית תל"מ, או לא נמצאו מתאימים, לקבלת מענים אחרים במערך יתד הפזור ברשויות המקומיות.



**המשרד לרפואת הציבור**  
**וועדת מכרזים/חסימות/ענ"א**

הוועדה סבורה כי לאור חשיבותה של התכנית, המקדמת את שילובם של אזרחי ישראל יוצאי אתיופיה בחברה הישראלית, ולנוכח החלטת ממשלה 324, ולאור היות התנועה הקיבוצית ספק יחיד בנסיבות העניין, ניתן לאשר את ההתקשרות עם התנועה הקיבוצית בסכום של 3,509,300 ₪ לתקופה של שנה עם 3 אופציות להארכת ההתקשרות בשנה כל פעם (סה"כ כולל אופציות 14,037,200 ₪), זאת בכפוף לאישור ועדת הפטור באגף החשב הכללי.

בהתאם לסעיף 2.5.3 לנוסח המעודכן של הוראת חשב כללי מס' 15.3.1 ("מתן חסות על ידי משרדי ממשלה") רשאית ועדת המכרזים לדון גם בשאלת החסות.

החסות מתבקשת לגבי הכללת סמליל התנועה הקיבוצית, תכנית ית"ד וסמלילי הקיבוצים שייקחו חלק בתכנית במסגרת הפרסומים השונים לתכנית ולחומרי הלימוד. מצ"ב סקיצת פרסום.

מר ביתן מצייין כי בחירת הקיבוצים תעשה כפי שפורט לעיל, כאשר בשלב זה טרם נבחרו הקיבוצים המשתתפים בתכנית, ומיד עם היוודע זהות הקיבוצים יעדכן על כך את הוועדה. העוזרת ליועץ המשפטי מציינת כי יש להביא את תוכן הפרסומים לאישור מראש של הלשכה המשפטית.

יצוין כי בעבר אישרה ועדת החסויות (פרוטוקול 9/18) מתן חסות לתנועה הקיבוצית ולקיבוצים המשתתפים בתכנית.

הוועדה מוצאת כי נוכח העובדה שמדובר בתכנית של המשרד, המקדמת את מטרות המשרד, ונוכח כך שהתנועה הקיבוצית הוכרה כספק יחיד בנסיבות העניין והיא משתתפת בכסף ובשווה כסף בביצוע התכנית, ונוכח השתתפותם ומעורבותם של הקיבוצים הלוקחים חלק בתכנית – אין מניעה כי שם המשרד וסמל המדינה יופיעו לצד סמלילי התנועה הקיבוצית, תכנית ית"ד והקיבוצים הלוקחים חלק בתכנית במסגרת הפרסומים השונים לתכנית וחומרי הלימוד, ובלבד שהופעת שם המשרד וסמל המדינה תיעשה תוך הפרדה ברורה מסמלילי התנועה הקיבוצית והקיבוצים, כך שיובן שמדובר בגופים שמהותם שונה.

**הוחלט:**

1. בהתאם לתקנה 3(29) לתקנות חובת המכרזים ולהנחיות הוועדה כמפורט בפרוטוקול זה לעיל – לאשר התקשרות בפטור ממכרז עם התנועה הקיבוצית נכסי תרבות בע"מ (חל"צ) בגדר היותה ספק יחיד בנסיבות העניין, וזאת לצורך הפעלת תכנית תעסוקה, לימודים ומגורים בקיבוצים המיועדת לצעירים יחידים בני העדה האתיופית ("תכנית תל"מ"). תקופת ההתקשרות תהא לשנה עם אופציה להארכה בשלוש תקופות נוספות, למשך שנה כל פעם, כך שסה"כ תקופת ההתקשרות, כולל אופציות לא תעלה על 4 שנים. היקף ההתקשרות לשנת ההתקשרות הראשונה יעמוד על סך של 3,509,300 ₪ כולל מע"מ. היקף ההתקשרות לכל תקופת ההתקשרות, כולל אופציות, יעמוד על סך של 14,037,200 ₪ כולל מע"מ. החלטה זו כפופה לאישור ועדת הפטור במשרד האוצר.
2. בהתאם להוראת החשב הכללי מס' 15.3.1 לעניין "חסות ממשלתית ופרסומת מסחרית במשרדי הממשלה" מאושר כי ייעשה שימוש בסמל המדינה ושם המשרד לצד סמליל התנועה הקיבוצית ו/או סמלילי הקיבוצים הלוקחים חלק בתכנית ו/או סמליל תכנית יתד, בכפוף לכך שתישמר הפרדה ברורה בין השמות והסמלילים כמפורט לעיל. תוכן הפרסומים יובא לאישור מראש של הלשכה המשפטית.

יעלה גרין-לשם  
 ירון שטיינברג  
**יגאל פחימה**  
 מנהל יחידת הרשם  
 המשרד לרפואת הציבור  
 יגאל פחימה  
 אבי כהן סקלי  
 קרינה קליגר

חתימת הגורם המקצועי:

תקנה תקציבית:

אלירן ביתן: